

Las Diez Responsabilidades básicas del Consejo Directivo

Martha Smith de Rangel

Importancia de las Juntas Directivas

Diplomado Líderes Sociales

8 de junio 2007

Basado en materiales del Board Source

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

1. Determinar la misión y los propósitos de la organización



Determinar la misión y los propósitos

- ◆ Se expresa en una declaración escrita
- ◆ Es la razón de ser de la organización
- ◆ Debe ser ampliamente difundida y conocida por los consejeros y el personal
- ◆ Debe ser revisada periódicamente

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

2. Seleccionar al director ejecutivo



Seleccionar al Director Ejecutivo

- ◆ Examinar la misión
- ◆ Evaluar fortalezas y necesidades
- ◆ Definir prioridades institucionales a largo plazo
- ◆ Definir qué expectativas se tienen del director
- ◆ Definir funciones, preparar descripción del cargo

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

3. Apoyar al director ejecutivo y evaluar su desempeño



Apoyar al Director Ejecutivo, evaluar su desempeño

- ◆ Darle apoyo moral
- ◆ Asignar la función de la evaluación de desempeño a un comité del consejo
- ◆ Presentarle a directivos de otras organizaciones
- ◆ Invitarlo a eventos sociales
- ◆ Extender felicitaciones publicas por iniciativas excepcionales

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

4. Garantizar la planificación eficaz de la organización.



Garantizar la planificación eficaz

- ◆ El consejo debe participar en el proceso de planificación
- ◆ El consejo aprueba el plan
- ◆ Es preferible que el plan no abarque mas de 3 años
- ◆ El consejo puede participar en ciertos aspectos del plan, como procuración de fondos
- ◆ Generalmente el personal ejecuta el plan

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

5. Asegurar que la organización cuente con suficientes recursos.



Garantizar que la organización cuente con suficientes recursos

- ◆ La obtención de los recursos es ante todo responsabilidad del consejo
- ◆ La obtención de fondos se relaciona mucho con la función del director ejecutivo
- ◆ Los consejeros abren puertas y influyen en posible donantes
- ◆ Se puede establecer la política de pedir aportaciones del mismo consejo

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

7. Administrar eficientemente los recursos.



Administrar eficientemente los recursos

- ◆ Garantizar la administración adecuada de los ingresos
- ◆ Colaborar en la preparación y aprobación del presupuesto anual
- ◆ Revisar informes comparativos durante el año
- ◆ Elegir contador y auditor, vigilar su desempeño
- ◆ Establecer controles para el manejo de efectivo
- ◆ Vigilar inversiones, manejo de riesgos (seguros)

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

7. Determinar y supervisar los programas y servicios de la organización



Determinar y supervisar los programas y servicios

- ◆ Asegurar que son compatibles con la misión
- ◆ Que sean de calidad y eficaces en costo-beneficio
- ◆ Que no se dupliquen con servicios de otras organizaciones
- ◆ Promover que periódicamente se lleven a cabo encuestas con usuarios

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

8. Promover la visibilidad de la organización



Promover la visibilidad de la organización

- ◆ Los consejeros son los embajadores de la organización ante la comunidad
- ◆ Establecen vínculos con funcionarios del gobierno, medio de comunicación, fuentes de recursos actuales y potenciales
- ◆ La estrategia de relaciones públicas debe incluir informes, comunicados de prensa, discursos
- ◆ Es recomendable designar un portavoz del consejo

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

9. Asegurar la integridad legal y ética de la organización, y mantener transparencia.



Asegurar la integridad legal y ética, mantener transparencia

- ◆ El consejo asegura que la organización se apegue a normas legales, fiscales y éticas
- ◆ Políticas de personal transparentes
- ◆ Establecer políticas relativas al conflicto de intereses
- ◆ Someter a la organización a una auditoria anual

Las diez responsabilidades básicas de los consejos

10. Reclutar y orientar a nuevos miembros del consejo directivo y evaluar su propio desempeño.



Reclutar y orientar a nuevos miembros del consejo directivo y evaluar su propio desempeño

- ◆ Identificar necesidades en relación a experiencia, aptitudes y capacidades
- ◆ Evaluar periódicamente su propio desempeño (se puede contratar a un consultor)
- ◆ Establecer sistema de rotación de consejeros
- ◆ Desarrollar materiales para orientar a consejeros en cuanto a sus responsabilidades y en relación a la organización
- ◆ Nombrar un comité de nominaciones en caso necesario